

MENDOZA, **29 DIC 2017**

**VISTO:**

El contenido de la NOTA-CUY: 29355/2017, en la que el Dr. Ing. Raymundo Quilez FORRADELLAS solicita autorización para la realización del Curso de Posgrado “Procesos y Planificación de la Producción Avanzada”, en el marco de la carrera de posgrado “Doctorado en Ingeniería Industrial”;

**CONSIDERANDO:**

Que el citado Curso tiene por objetivo adquirir conocimientos orientados a la gestión por procesos en una organización industrial para planificar la producción de servicios o manufacturera, en base a la valoración del conocimiento en el horizonte temporal.

Lo informado por la Dirección de Posgrado y Secretaría Académica.

Lo aconsejado por la Comisión de Asuntos Académicos, aprobado por este Cuerpo en sesión del día 26 de setiembre del año 2017.

En uso de sus atribuciones,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA**

**RESUELVE:**

**ARTÍCULO 1º.-** Autorizar el dictado del Curso de posgrado “Procesos y Planificación de la Producción Avanzada”, perteneciente a la carrera de posgrado “Doctorado en Ingeniería Industrial”, dictado por el Dr. Ing. Orlando Dante BOITEUX, cuyos objetivos, modalidad, contenidos y metodología se encuentran detallados en el Anexo I de la presente Resolución.

**ARTÍCULO 2º.-** La carrera de posgrado “Doctorado en Ingeniería Industrial” actuará como coordinadora en las tareas que demande su organización, control de asistencia, extensión de Certificados y toda otra gestión que asegure su normal desarrollo.

**ARTÍCULO 3º.-** Comuníquese y archívese en el Libro de Resoluciones.

**RESOLUCIÓN – CD N° 394 / 17**

## ANEXO I

### **CURSO DE POSGRADO Doctorado en Ingeniería Industrial**

#### **DESCRIPCIÓN**

##### **1) Título**

Procesos y Planificación de la Producción Avanzada

##### **2) Profesor Responsable**

Dr. Ing. Orlando Dante BOITEUX

##### **3) Modalidad**

Curso Teórico-Práctico Presencial

##### **4) Duración**

Cuarenta horas (40hs)

##### **5) Fecha de realización**

20 de Octubre al 11 de Noviembre 2017

##### **6) Objetivos**

###### **Objetivos generales**

Adquirir conocimientos orientados a la gestión por procesos en una organización industrial para planificar la producción de servicios o manufacturera, en base a la valoración del conocimiento en el horizonte temporal.

###### **Objetivos específicos**

- Conocer la gestión de una organización por procesos.
- Reconocer la naturaleza de la organización y determinar cuál de las estrategias de gestión aplicar.
- Diseñar procesos de producción en función de la naturaleza del producto o servicio.
- Determinar la importancia de planificar en una organización.
- Conocer cómo realizar los pronósticos de demanda para que ayuden a planificar con mayor certidumbre.
- Analizar cómo se realiza una planificación adaptativa.

##### **7) Metodología de trabajo**

Presentación y análisis de casos, con posterior discusión de las soluciones viables.

##### **8) Sistema de evaluación**

Asistencia y participación en la resolución de los casos de estudio, Trabajo final.

Anexo I – Resol. – CD N° 394 / 17

## 9) Contenidos

### Unidades Temáticas

1. Antecedentes y enfoques estratégicos de procesos.
2. Tipos de enfoques de procesos. Estudio y resolución de caso.
3. Gestión del conocimiento.
4. Diseño de procesos de producción.
5. Mejora continua para los procesos.
6. Estructura básica de una organización y planificación de la producción: Decisiones estratégica, Decisiones Tácticas y Decisiones Operativas. Estudio de un caso.
7. Pronósticos de demanda para la planificación.
8. Planificación adaptativa.

### Contenidos mínimos por unidad temática

UNIDAD TEMATICA	CONTENIDOS
1	<b>Antecedentes y enfoques estratégicos de procesos.</b> Procesos y pasos a tener en cuenta en la gestión de procesos.
2	<b>Tipos de enfoques de procesos. Estudio de caso.</b> Enfoque a Procesos. Enfoque Repetitivo. Enfoque a Producto. Enfoque de Personalización en Masa.
3	<b>Gestión del Conocimiento.</b> La importancia de la gestión del conocimiento en una organización. Valorización del conocimiento como capital de la empresa. La trascendencia del conocimiento para la mejora continua.
4	<b>Diseño de procesos de producción.</b> La producción, su organización y gestión. Cadena de Valor Nuevas corrientes de gestión Conformar y diseñar el sistema productivo
5	<b>Mejora continua de procesos</b> Mapa de procesos Etapas o fases en el proceso de mejora continua.
6	<b>Estructura de una organización y planificación de la producción.</b> Estructuras. Proceso de planificación. Naturaleza de la planificación agregada. Estrategias de la planificación agregada. Métodos de planificación agregada.
7	<b>Pronósticos de demanda</b> Predicciones vss Pronósticos. Tipos de pronósticos. Análisis de regresión y dispersión.

<b>8</b>	<b>Planificación adaptativa</b> Proceso de planificación y control en la organización. Horizonte de planificación rodante.
----------	--

## 10) Bibliografía

ALFORD, L. P. Production Handbook. The Ronald Press Co, 1945.

BOITEUX, O. D.; COROMINAS, A.; LUSA, A. Estado del arte sobre planificación agregada de la producción. Working Paper IOC-CT-P-2007-04. Universitat Politècnica de Catalunya, 2007.

BOITEUX, O. D.; COROMINAS, A.; LUSA, A.; MARTÍNEZ, C. Modelo de planificación agregada de la producción, la plantilla, el tiempo de trabajo y la tesorería. Working Paper IOC-DT-P-2008-6. UP C, 2008.

BOITEUX, O. D.; COROMINAS, A.; LUSA, A.; MARTÍNEZ, C. Planificación agregada de la producción, la plantilla, el tiempo de trabajo y la tesorería. Intangible Capital, v. 5, n. 3, p. 259-277, 2009.

BOITEUX, O. D. Planificación agregada de la producción, la plantilla, el tiempo de trabajo y la tesorería. Tesis Doctoral, Univesitat Politècnica de Catalunya, Barcelona – España, 2009.

BUFFA, E. S. Operations Management; Problems and models. Jhon Wiley & Sons, 1968.

COROMINAS, A.; LUSA, A; PASTOR, R. Using a MILP model to establish a framework

for an annualized hours agreement. European Journal of Operational Research, v. 176, n. 1, p. 230-239, 2007.

COROMINAS, A.; LUSA, A.; OLIVELLA, J. Planificación del tiempo de trabajo con cuentas de horas: el caso industrial. Dirección y Organización, n. 35, p. 110-115, 2008.

CHANG, R. H.; JONES, C. M. Production and workforce scheduling extensions. AIIE Transactions, v. 2, 1997.

CHARNES, A.; COOPER, W.W.; MILLER, M. H. Application of linear programming to financial budgeting and the costing of funds. Journal of Business, v. 32, n. 1, p. 20-46, 1959.

CHIEN, Y. I.; CUNNINGHAM, W. H. I. Incorporating production planning in Business planning: a linked spreadsheet approach. Production Planning & Control, v. 11, n. 3, p. 299-307, 2000.

DAMON, W. W.; SCHRAMM, R. A simultaneous decision model for production, marketing and finance. Management Science, v. 9, n. 2, p. 161-172, 1972.

HANSSMANN, F.; HESS, S. W. A linear programming approach to production and employed scheduling. Management Technology, n. 1, p. 46-54, 1960.

HAX, A. C. Handbook of operations research. Models and applications. Litton Educational Publishing ed. 1978.

Anexo I – Resol. – CD N° 394 / 17

HEIZER, J.; RENDER, B. Dirección de la producción y de Operaciones – Decisiones tácticas (8ª edición). Pearson Educación, S.A, 2008.

HOLT, C. C.; MODIGLIANI, F.; MUTH, J. F. Derivation of a linear decision rule for production and employment. Management Science, v. 2, n. 2, p. 159-177, 1956.

HOLT, C.C.; MODIGLIANI, F.; MUTH, J. F.; SIMON, H. A. Planning production, inventory and workforce. New York: Prentice Hall, Englewood Cliffs, 1960.

HOLT, C. C.; MODIGLIANI, F.; SIMON, H. A. Linear decision rule for production and employment scheduling. Management Science, v. 2, p. 1-30, 1955.

LING, R.C.; GODBARD, W. E. Orchestrating succes – Improve control of the Business with sales and operations planning. New York: Wiley, 1988.

LUSA, A.; MARTÍNEZ, C.; MAS-MACHUCA, M. Integración de las decisiones de marketing y producción en la planificación agregada de la empresa: estado del arte y perspectivas. 3ª International Conference on Industrial Engineering and Management. XIII Congreso de Ingeniería de Organización, Barcelona-Terrassa, 1096-1104, 2009.

RATHENAU, W. Die neue wirtschaft. Berlin : Fischer, 1918.

SINGHAL, J.; SINGHAL, K. Holt, Modigliani, Muth and Simon's work and its role in the renaissance and evolution of operations Management. Journal of Operations Management, v. 25, n. 2, p. 300-309, 2007.

SYPKENS, W. H. Planning of optimal plant capacity. Tesis de Maestría inedita, Sloan

School of Management, MIT, 1967.

URWICK, L.; BRECH, E. F. L. La historia del Management. Orbis, 1984.

Además se trabajarán con papers seleccionados que serán debidamente notificados en el aula virtual.

### **11) Cupo mínimo y máximo de participantes.**

Mínimo 10 alumnos, máximo 40 alumnos.

### **12) Requisitos de admisión**

Conocimientos de Organización Industrial

### **13) Requerimientos**

Recursos de proyección, audio y conectividad.

Los alumnos deben participar con Computador portátil

**ANEXO I – RESOLUCIÓN – CD N° 394 / 17**